

Понятие и необходимость
сельскохозяйственной кооперации.

Возможность и выгоды сельхозкооперации
для сельскохозяйственных
товаропроизводителей



СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО КАК ОТРАСЛЬ ВКЛЮЧАЕТ В СЕБЯ МАЛЫХ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ТОВАРОПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ



Сельскохозяйственные организации – субъекты МСП:
17,2 тыс. микропредприятий,
7,1 тыс. малых предприятий



Крестьянские (фермерские) хозяйства и ИП:
136,7 тыс. КФХ,
38 тыс. ИП



Личные подсобные хозяйства:
13 815,3 тыс. ЛПХ,
производящих сельскохозяйственную продукцию

Логика (идея) создания частного предприятия и кооператива

Я – предприимчивый
человек, я вижу нишу, где
могу заработать



Мы – сельскохозяйственные
товаропроизводители,
мы чувствуем, что мы
переплачиваем
(нам недоплачивают)



«Доходность» = доходы - расходы

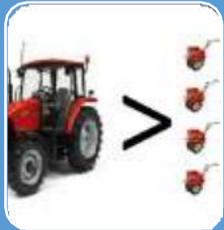
Доходы

- Выручка от реализации сельскохозяйственной продукции собственного производства

Расходы

- Капитальные затраты (здания, машины, коммуникации и т.д.),
- Текущие затраты (ГСМ, семена, удобрения, оплата труда),
- Налоги,
- Собственный труд

Доходы и расходы могут зависеть от масштаба производства



Мощная техника снижает затраты на обработку 1 га



Закупка сырья по оптовой цене обходится дешевле



Крупные партии стандартной продукции



Масштаб не влияет на налоги



Нехватка земли не зависит от масштаба



Снижение поддержки захватывает хозяйства любого размера

Для «малого» хозяйства «прямое», самостоятельное использование эффекта масштаба невозможно

- Мощная техника не окупится / не будет загружена,
- Закупка крупной партии сырья не имеет экономического смысла,
- Крупные партии продукции невозможно сформировать самостоятельно и т.д.

Однако

Это возможно для *нескольких*
схожих хозяйств

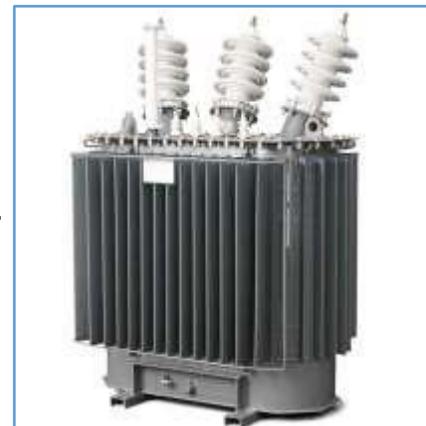
Масштабный проект



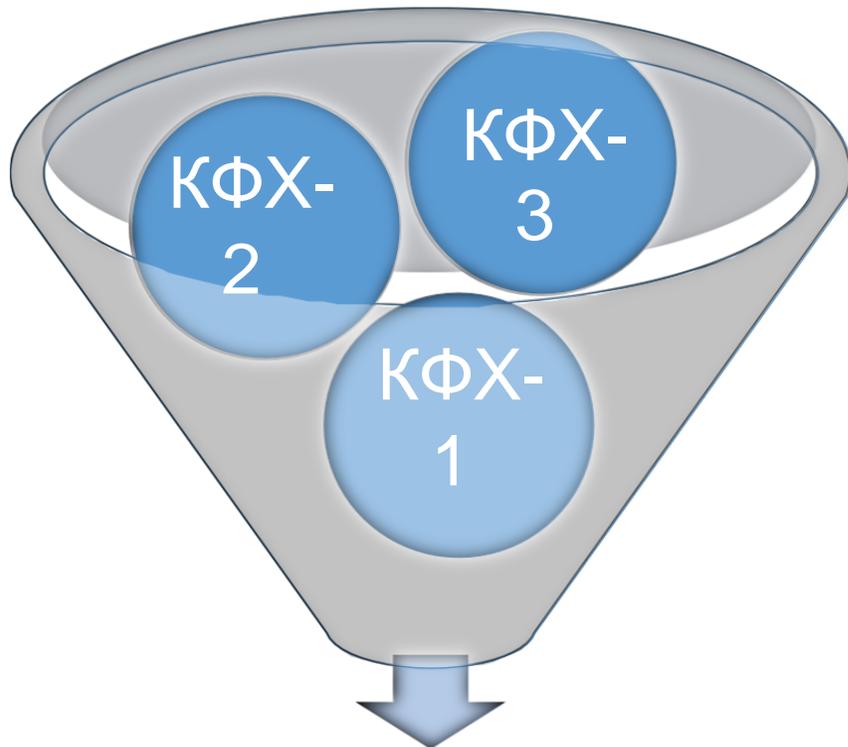
«Малый» производитель



?



Требования к «адаптеру» (на какие вопросы нужно ответить)



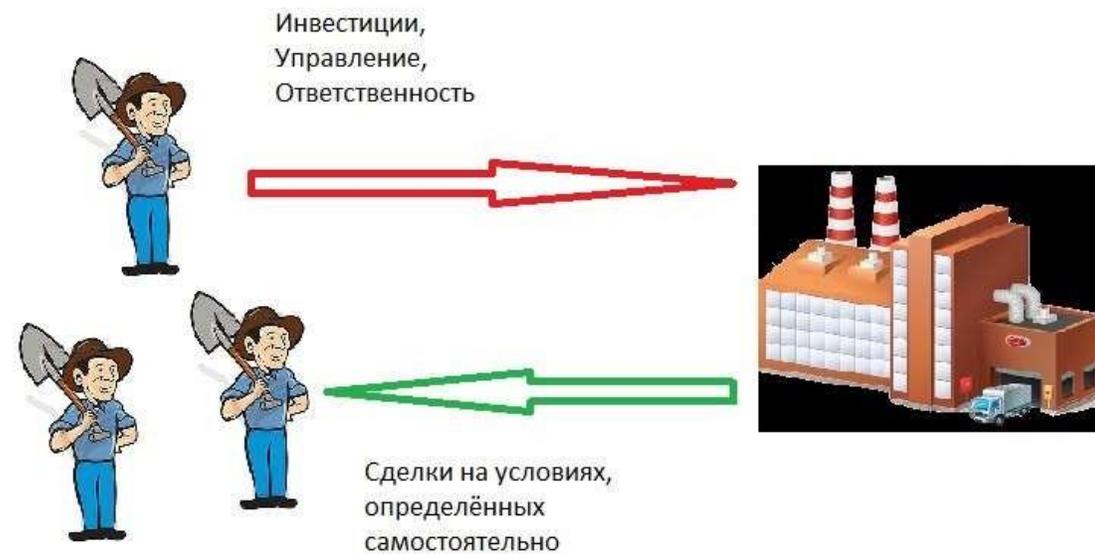
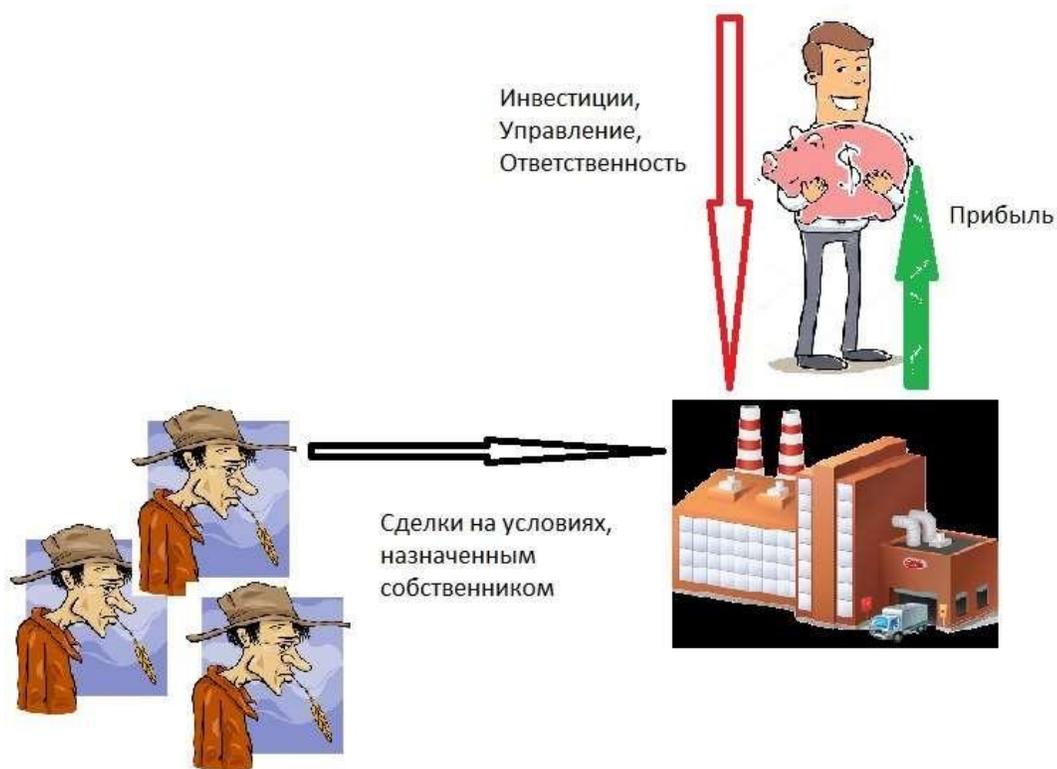
Эффект масштаба

- Кто может быть участником проекта,
- Как сформировать общее имущество,
- Кто принимает решения (в том числе, о тарифах),
- Кто осуществляет контроль,
- Кто отвечает по обязательствам и т.д.

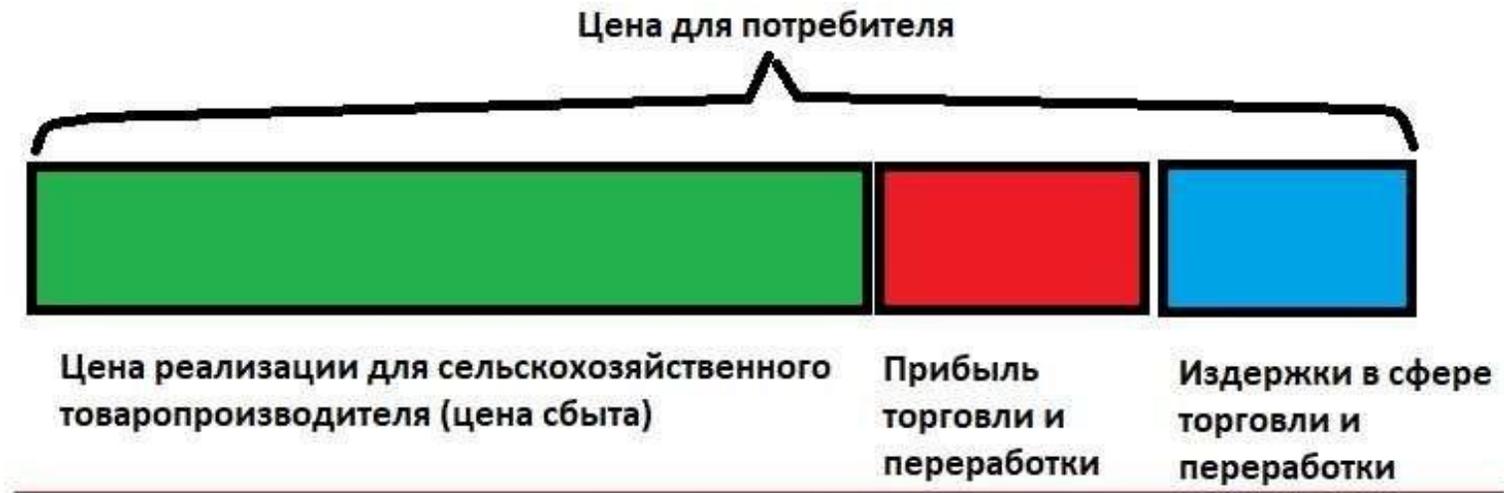
Статус «адаптера» в соответствии с Федеральным законом «О сельскохозяйственной кооперации»

Организационно-правовая форма	Некоммерческая организация – потребительский кооператив
Требования к участникам	Сельскохозяйственные производители схожего типа
Источник имущества	Взносы членов в зависимости от использования услуг
Субъект управления	Члены – по принципу «один член – один голос», правление (председатель), избранные из числа членов
Субъект контроля	Наблюдательный совет (из числа членов) Ревизионный союз (выбранный кооперативом)
Ответственность по обязательствам	Субсидиарная у всех членов кооператива
Описание правил деятельности	Устав кооператива, при необходимости – внутренние положения

Главное отличие кооператива от другой агросервисной организации иной формы – совпадение клиентов и собственников



Пример:
скупщик
приобретает
молоко и сдаёт
его на завод
партиями по 5 т





Проект появляется в ходе ответов на вопросы

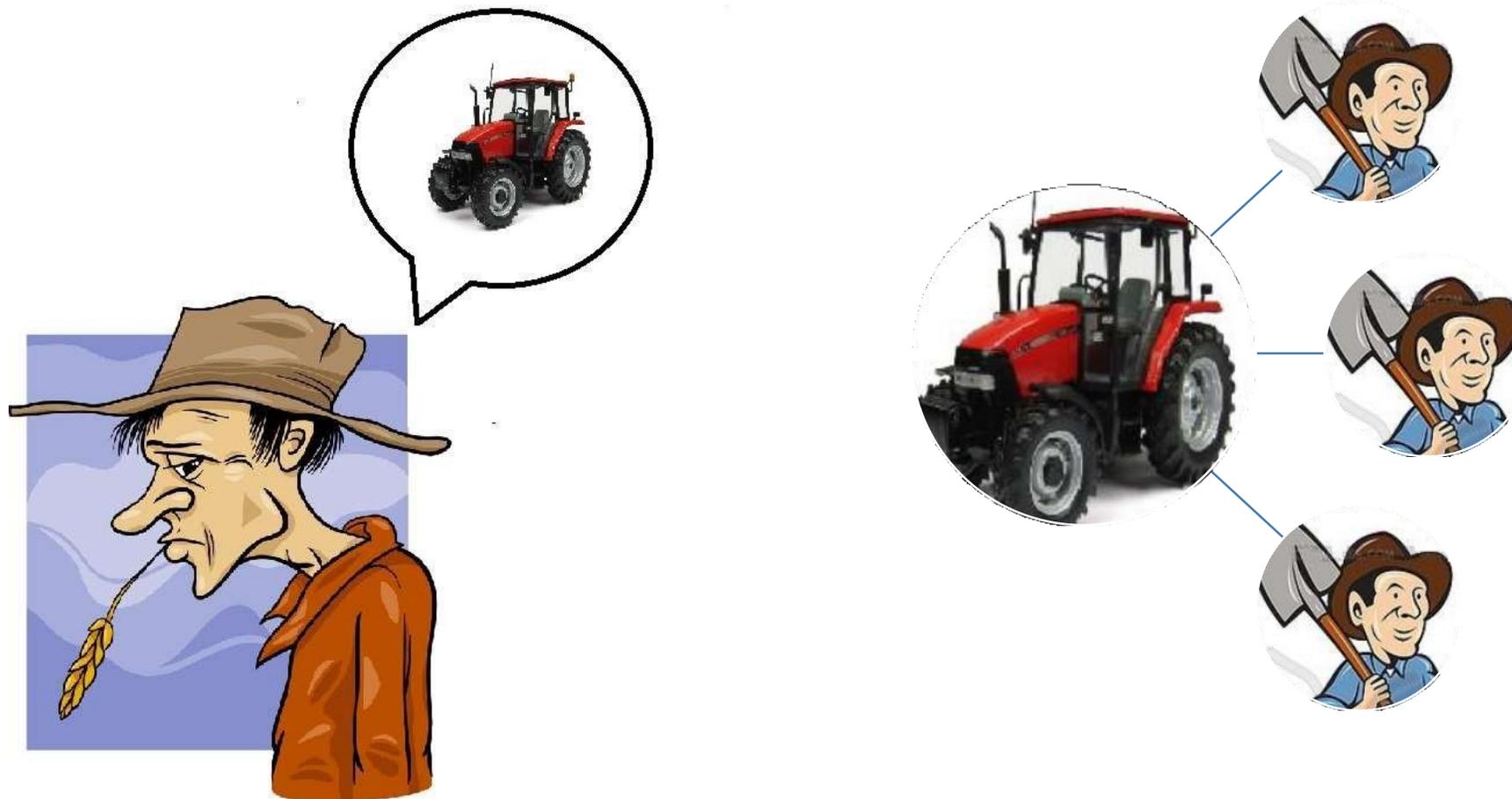
- Могут ли наши 200 ЛПХ ежедневно обеспечить 5 т молока?
- Сколько стоит молоковоз? Есть ли у нас такие средства?
- Сколько стоит эксплуатация молоковоза, проведение обслуживающей, учётной работы?
- Что будет, если завод – покупатель закроется?
- Что будет, если часть ЛПХ не сдадут в кооператив молоко (сдадут некондиционное молоко)? Что должно быть справедливой компенсацией с их стороны?
- На какое поголовье КРС нужно перейти? На какой режим кормления и т.д.?
- Какой должна быть система налогообложения?

Почему несколько малых хозяйств не могут «просто договориться» – без кооператива?

- Кто-то должен быть собственником общего имущества (необходимо юридическое лицо),
- Кто-то должен заключать сделки с внешними партнёрами (руководитель от имени юридического лица),
- Правила работы проекта должны быть зафиксированы на длительный срок (устав организации, внутренние положения),
- Для управления проектом должны действовать руководящие органы (общее собрание, правление и т.д.)

В долгосрочной перспективе «неформальная договорённость» нежизнеспособна

Вывод по разделу: кооператив – инструмент для уравнивания возможностей малого хозяйства с возможностями крупного



«Внешне» кооператив похож на частное предприятие, обслуживающее АПК

Признак	Частное предприятие	Кооператив
Источник основных и оборотных средств	Средства инвестора (-ов)	Средства сельскохозяйственных товаропроизводителей
Кого из сельскохозяйственных товаропроизводителей обслуживает	Всех, кого удалось привлечь на обслуживание	Членов кооператива
Источник принятия решений о тарифах на товары и услуги	Инвестор и назначенный им менеджмент	Члены кооператива
Основной результат деятельности	Прибыль, заработанная для инвестора	Повышение доходности сельскохозяйственного производства у членов кооператива

В чём отличие сельскохозяйственного потребительского кооператива от потребительского общества?

Сельскохозяйственный потребительский кооператив	Потребительское общество
Создаётся сельскохозяйственными товаропроизводителями	Создаётся потребителями какой-либо продукции и услуг
Преследует цель повышения рентабельности сельскохозяйственного производства своих членов	Преследует цель снижения издержек своих членов (за счёт оптовых закупок и т.д.)
Если предметом хозяйственных операций является например, торговля сельскохозяйственной продукцией, эффективность кооператива измеряется ростом цены её сбыта	Если предметом хозяйственных операций является например, торговля сельскохозяйственной продукцией, эффективность общества определяется снижением цены её закупки



Кооперирование полезно, но предполагает несение издержек

Финансовые издержки

- Необходимость «вкладчину» приобрести основные фонды
- Необходимость финансировать текущую деятельность кооператива (например, взносами) и т.д.

Нефинансовые издержки

- Необходимость отказа от части хозяйственной самостоятельности (обязательное хозяйственное участие)
- Необходимость участия в управлении
- Ответственность членов за последствия деятельности кооператива



Почему тогда кооперативы не вытеснили частный бизнес в пореформенной России?

- Потому что о работе через кооператив нужно *договориться*
- Потому что материальную базу кооператива нужно *создать*
- Потому что на управление кооперативом нужно *отвлекаться*
- Потому что в кооперативе свою деятельность нужно *планировать*
- Потому что к кооперативу нужно относиться *как к своему*
- Потому что по обязательствам кооператива нужно *отвечать*
- Потому что мы так **не привыкли**

Организации, называемые «кооперативами», но не являющиеся таковыми

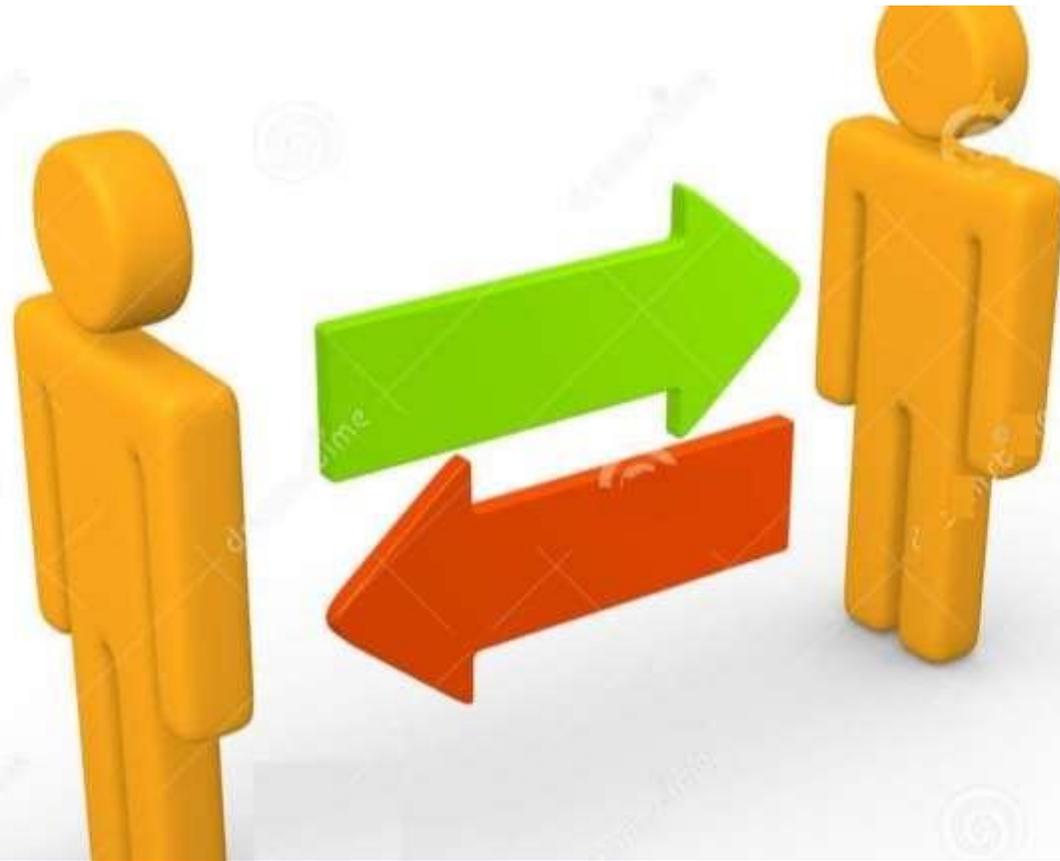


Когда создание сельскохозяйственного потребительского кооператива противопоказано?

Случай № 1

- Сельские жители собираются объединяться не для оказания услуг своим ЛПХ (снабженческих, сбытовых или иных), а для совместного производства сельскохозяйственной продукции (выращивания сельскохозяйственных животных, продукции растениеводства и т.д.).
- **В этом случае правильным решением будет создать сельскохозяйственный производственный кооператив.**

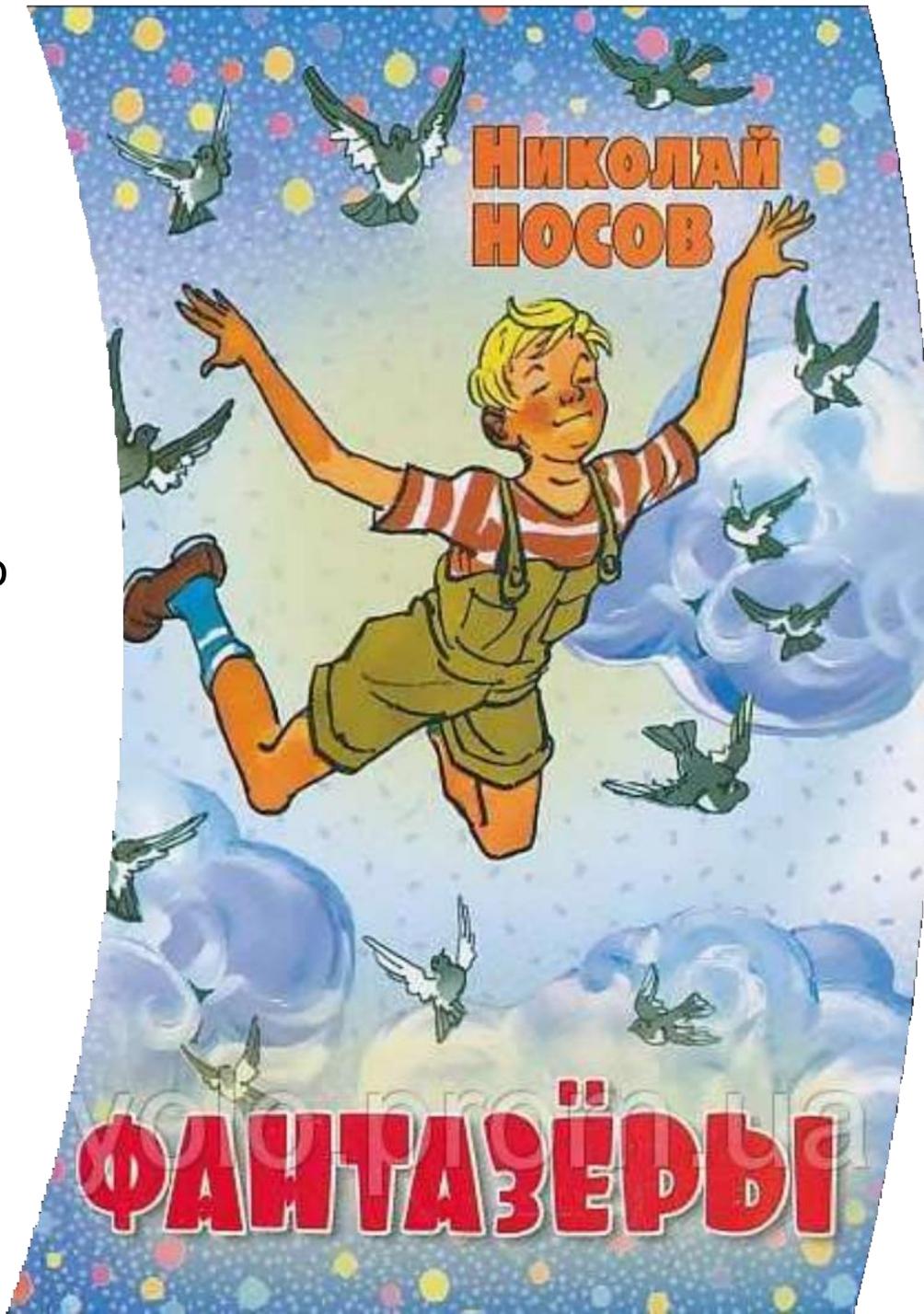




Когда создание сельскохозяйственного потребительского кооператива противопоказано?
Случай № 2

- Сельскохозяйственные товаропроизводители объединяются в кооператив для оказания услуг друг другу (например, одни производят корма, другие используют их для кормления животных).
- **В этом случае правильным решением будет выстроить обычные рыночные отношения, отдельное юридическое лицо для этого не нужно.**

Когда создание
сельскохозяйственного
потребительского
кооператива
противопоказано?
Случай № 3



- Когда сельскохозяйственные товаропроизводители не отдают себе отчёт, как именно их объединение обеспечит им рост доходов (или снижение расходов).
- В этом случае инициаторам нужно дополнительно изучить вопрос, проконсультироваться с коллегами, с ревизионным союзом) и, возможно, снова вернуться к вопросу о создании кооператива, если понимание появилось

A painting depicting a rural village scene. In the foreground, several people are working in a field of golden crops. One man is bent over, harvesting, while another stands nearby. In the background, a woman carries a basket on her head, and another man carries a large bundle on his back. The village consists of simple, white-washed buildings with thatched roofs, situated on a hillside under a clear sky.

Когда создание
сельскохозяйственного
потребительского кооператива
противопоказано?
Случай № 4

- Когда «кооператив» маскирует собой *контрактное фермерство* (например, передача «членам» на откорм сельскохозяйственных животных, поручение собирать дикоросы и т.д.).
- В этом случае инициатору лучше оформить деятельность как совокупность долгосрочных договоров с зависимыми контрагентами